



AGA KHAN FOUNDATION
Madagascar



PLAN STRATÉGIQUE
2018-2025

Octobre 2017

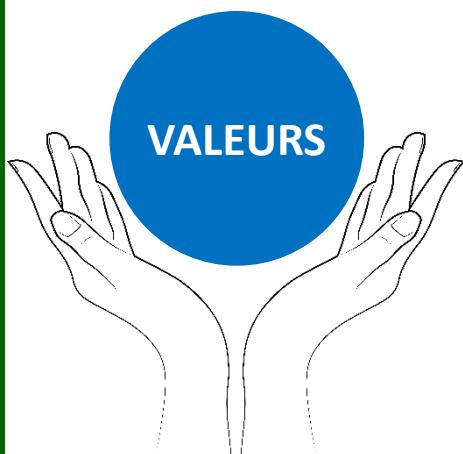


AKF Madagascar aspire à une société dans laquelle les **ménages ruraux, femmes, jeunes et enfants** jouissent d'une meilleure **qualité de vie**, ont un **accès équitable aux opportunités** et un rôle qui leur permet de pleinement **s'épanouir** aussi bien sur le plan individuel que collectif.



AKF Madagascar a l'ambition de devenir une référence nationale en matière de **développement rural intégré**, avec pour mission de :

- ✓ Influencer les **politiques** et pratiques régionales de gestion durable des ressources naturelles et d'adaptation au changement climatique.
- ✓ Renforcer l'autonomie et la résilience des **communautés** rurales.
- ✓ Faciliter l'accès des **ménages** aux services d'épargne-crédit, de santé, d'éducation et d'accès aux marchés.
- ✓ Favoriser la professionnalisation et l'épanouissement **individuel**, en particulier des femmes et des jeunes.



PLURALISME

Respecter et valoriser la diversité, les différences

REDEVABILITE

Tenir nos engagements

INTEGRITE

Respecter et promouvoir une éthique

SOLIDARITE

S'entraider et s'engager en équipe

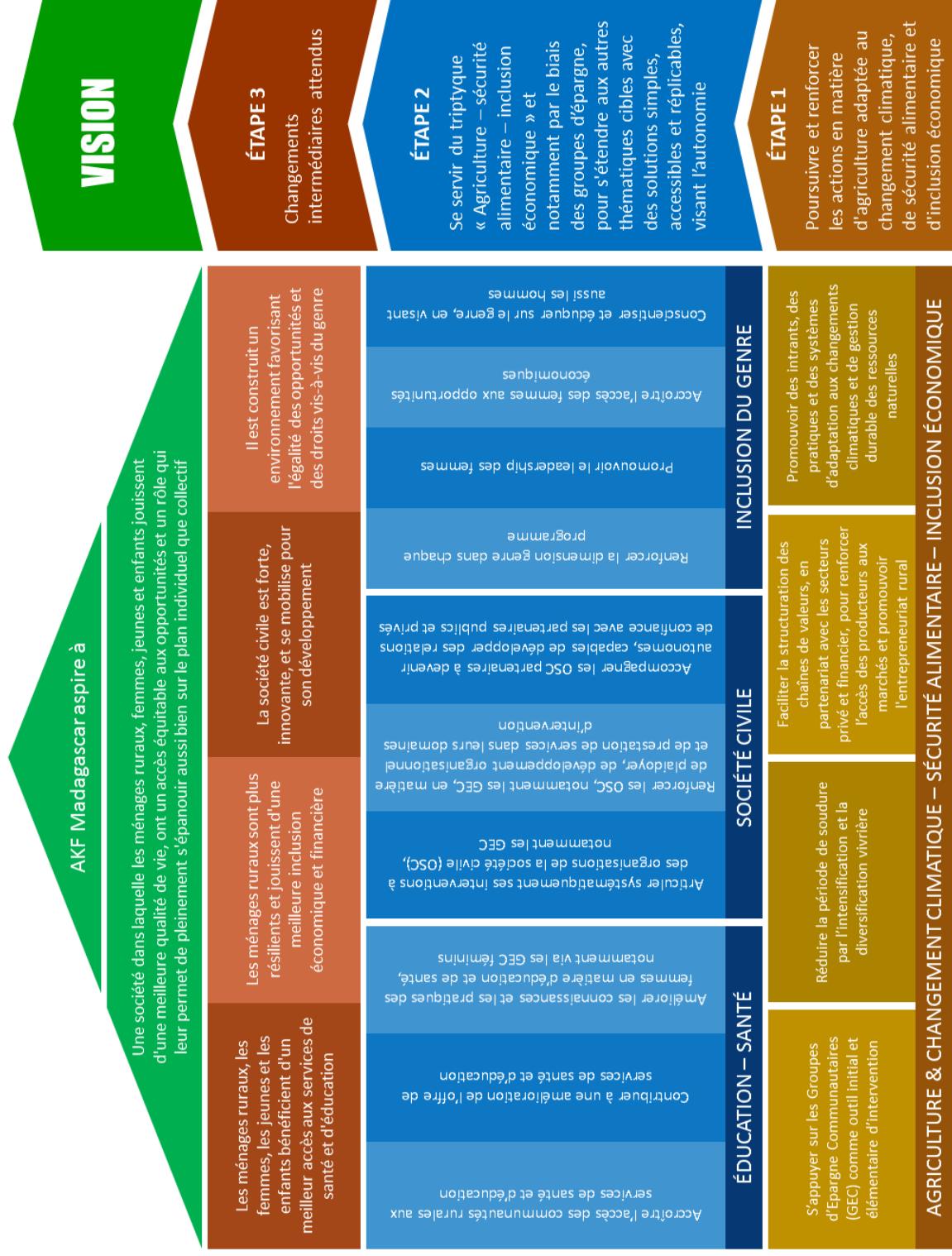
EXCELLENCE

Viser systématiquement la qualité

AKF Madagascar est :

- ✓ « **Pionnière** » de **l'agriculture durable**, investissant temps et ressources dans la **recherche et les innovations**. Nous avons développé et expérimenté une technique d'amélioration du SRI (Riziculture), que nous avons baptisée « Zanatany » qui a clairement démontré une augmentation des rendements tout en diminuant le travail des femmes et la quantité de semences. Nous avons également étendu nos recherches et nos expérimentations en matière de diversification et de sécurité alimentaire à d'autres cultures à haute valeur nutritive et commerciales tout en promouvant le développement de solutions durables en matière de fertilisants et de pesticides naturels.
- ✓ Engagée à **long terme** dans le développement de ses régions d'intervention.
- ✓ Promotrice d'une approche de **développement rural intégré** incluant l'agriculture, l'éducation, l'eau et l'assainissement, la santé, la résilience des communautés rurales face aux catastrophes naturelles.
- ✓ Investie dans le **renforcement des capacités** de nos bénéficiaires (collectifs et individuels), dont la société civile au niveau national et local.
- ✓ Promotrice de **l'équité du genre** et de **l'autonomisation (*empowerment*)** des femmes et des jeunes en particulier.
- ✓ Engagée à travailler en **partenariat** avec le **secteur privé et autres acteurs de la société civile**, dans une optique de responsabilisation des communautés rurales dans la chaîne de valeur des produits et de pérennité des approches initiées.
- ✓ Appuyée par un large **réseau** international engagé dans le développement social, économique, éducatif et culturel (AKDN).
- ✓ Impliquée dans la diffusion des bonnes pratiques et leçons apprises, permettant à d'autres acteurs de **répliquer** et d'étendre les initiatives réussies.
- ✓ Soucieuse d'optimiser les coûts et les ressources en vue de **maximiser l'impact** sur les bénéficiaires (solutions simples et pratiques sur le terrain, efficacité de la gestion).

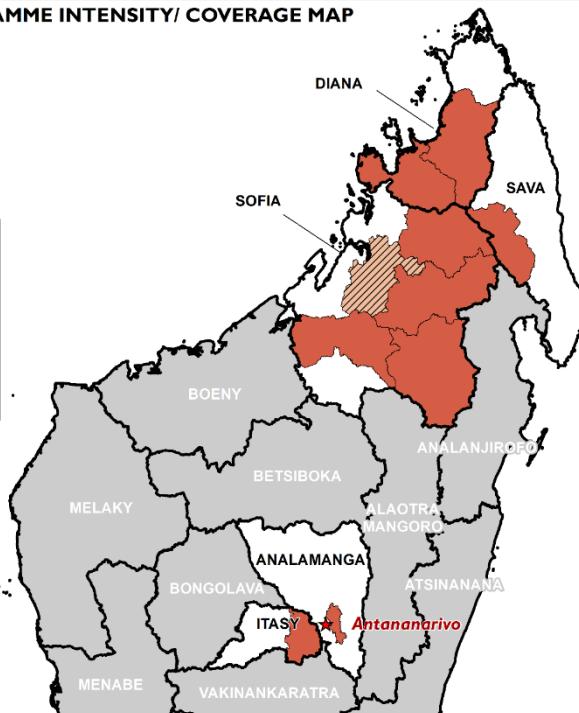
THÉORIE DU CHANGEMENT



PROGRAMME INTENSITY/ COVERAGE MAP

- 1 - Only 1 theme: no intensity
- 2 - Low intensity
- 3 - Medium intensity
- 4 - High intensity
- High breadth of programmes (>3 themes)

PROGRAMME COVERAGE			
Region	Population of target districts	Population reached in 2017	Coverage % (target/reach)
Sofia	925 951	34 344	3.7%
Diana	390 288	30 514	7.8%
Sava	182 273	1 882	1.0%
Analamanga	561 735	1 820	0.3%
Itasy	292 712	1 471	0.5%
Total	2 352 959	70 031	3.0%



AKF Madagascar s'engage à renforcer les capacités humaines et institutionnelles dans les Régions du Nord et du Centre de Madagascar – ainsi que dans toutes les futures Régions d'intervention répondant à ses priorités stratégiques – afin que les communautés rurales puissent se prendre en charge, mettre en œuvre des initiatives durables et bénéficier de politiques permettant d'améliorer leurs conditions de vie.



L'équipe d'AKF à l'atelier de planification stratégique du 25 au 28 septembre 2017 à Mantsoa

	Objectifs stratégiques	Étapes intermédiaires
1	Renforcer la résilience et l'inclusion économique des ménages ruraux	<p>Pour atteindre cet objectif, AKF Madagascar projette de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • S'appuyer sur les Groupes d'Épargne Communautaires (GEC) comme outil initial et élémentaire d'intervention • Réduire la période de soudure par l'intensification et la diversification vivrière • Faciliter la structuration des chaînes de valeurs sélectionnées*, en partenariat avec les secteurs privé et financier, pour renforcer l'accès des producteurs aux marchés et promouvoir l'entrepreneuriat rural • Promouvoir des intrants, des pratiques et des systèmes d'adaptation aux changements climatiques et de gestion durable des ressources naturelles
2	Accroître l'impact des services de santé et d'éducation sur les ménages ruraux, les femmes, les jeunes et les enfants	<p>Pour atteindre cet objectif, AKF Madagascar projette de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Améliorer les connaissances et les pratiques des femmes en matière d'éducation et de santé • Accroître l'accès des communautés rurales aux services de santé et d'éducation (notamment pour la petite enfance) • Contribuer à une amélioration de l'offre de services de santé et d'éducation (notamment en rapport avec la formation professionnelle)
3	Contribuer à construire un environnement favorisant l'égalité des opportunités et des droits vis-à-vis du genre	<p>Pour atteindre cet objectif, AKF Madagascar projette de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conscientiser et éduquer sur le genre, en visant aussi les hommes • Promouvoir le leadership des femmes • Accroître l'accès des femmes aux opportunités économiques • Renforcer la dimension genre dans chaque programme
4	Contribuer à l'émergence et au développement d'une société civile forte, innovante et coresponsable de son développement	<p>Pour atteindre cet objectif, AKF Madagascar projette de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Articuler systématiquement ses interventions à des organisations de la société civile (OSC), notamment les GEC • Renforcer les OSC, notamment les GEC, en matière de plaidoyer, de développement organisationnel et de prestation de services dans leurs domaines d'intervention • Accompagner les OSC partenaires à devenir autonomes, capables de développer des relations de confiance avec les partenaires publics et privés

	Objectifs organisationnels	Étapes intermédiaires
1	Développer un système de suivi-évaluation et de recherche-action solide, réactif, qui facilite l'apprentissage organisationnel et la prise de décision	Pour atteindre cet objectif, AKF Madagascar projette de : <ul style="list-style-type: none"> • Collecter, classer, analyser systématiquement les informations provenant des projets, des partenaires et du réseau international AKDN • Mettre en place un système de diffusion des résultats, des bonnes pratiques et des leçons apprises aux équipes et aux partenaires • Elaborer un programme de suivi du plan stratégique 2025 et de tous les projets, intégrant la collecte, la vérification, et les analyses croisées de données de qualité • Elaborer et mettre en œuvre un calendrier pluriannuel des évaluations, des études et des recherches.
2	Inscrire la mobilisation des partenariats et des ressources dans une démarche proactive de développement organisationnel	Pour atteindre cet objectif, AKF Madagascar prévoit d'intervenir à trois niveaux : <p><i>Partenariats</i></p> Tisser et entretenir des relations de confiance avec les partenaires techniques et financiers, nationaux et internationaux (donor units, gouvernement, entreprises, OSC) afin de répondre et de créer de plus larges opportunités dans tous ses secteurs d'intervention <p><i>Branding et communication externe</i></p> Mettre en œuvre un système performant de veille, de suivi, de communication et de rencontres avec les bailleurs internationaux et nationaux, les organisations partenaires potentielles, permettant d'être proactif sur les différentes opportunités de financement <p><i>Communication interne</i></p> Actualiser les responsabilités et mettre en place des modalités et circuits de communication
3	Apporter les moyens matériels et financiers, dans le respect des règles et procédures (compliance), permettant la réalisation des activités de terrain	Pour atteindre cet objectif, AKF Madagascar projette de : <ul style="list-style-type: none"> • Actualiser les outils et procédures aux normes de chaque financeur (bailleurs, donor units, Administration, réseau AKDN...) en tenant compte des réalités de terrain • Planifier les moyens pour la mise en œuvre des activités, l'analyse et la vérification des dépenses • Gérer et actualiser le budget en fonction des stratégies et priorités définies • Mettre en place un système de contrôle des risques
4	Renforcer le rôle stratégique des ressources humaines, à travers un leadership performant, une organisation appropriée, le bien-être des équipes, le développement des capacités techniques et l'équité du genre	Pour atteindre cet objectif, AKF Madagascar projette de : <ul style="list-style-type: none"> • Développer et mettre en œuvre une stratégie de leadership • Renforcer le système de gestion de la performance et du degré d'engagement des collaborateurs • Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de développement des compétences des collaborateurs • Développer une stratégie du genre • Adapter l'organigramme et les moyens humains aux évolutions de la mission • Développer une politique de gestion prévisionnelle des compétences managériales



AGA KHAN FOUNDATION
Madagascar

Plus de 10 ans d'acquis, AKF Madagascar
continue à œuvrer pour
améliorer la qualité de vie du monde rural



Organisation de Soutien pour le Développement Rural à Madagascar

Immeuble APPEL, 2^{ème} étage
Lot II L 111 ED
Route des Hydrocarbures
Ankorondrano
Antananarivo 101
Madagascar

Tél : +261 32 05 822 74
E-mail : marc.de-lamotte@akdn.org
www.akdn.org/Madagascar